**

Projekt pt. „Studia dualne na kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji”

jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

**Szczegółowy program zrealizowanych szkoleń został przedstawiony w poniższej tabeli.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nazwa** |  **Termin**  | **Wykonawca** | **Cel szkolenia** | **Program szkolenia** |
| **Akademia Menedżera Projektów** |
| Agile | 29.04-02.05.2022r. | Weil Consulting | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania projektami w metodyce zwinnej AGILE SCRUM MASTER. | * Wstęp do zwinny metodyk i DSDM
* Filozofia DSDM – Agile PM
* Proces DSDM
* Role i odpowiedzialności
* Produkty DSDM
* Timeboxing
* Planowanie i kontrola wg DSDM
* Warsztaty Facylitowane
* Modelowanie
* Rozwój Iteracyjny
* SCRUM
* Zasady zwinności
* Role w SCRUM
* Sprint, przegląd i retrospekcja sprintu,
* Zarządzanie przepływem KANBAN z wykorzystaniem narzędzi informatycznych
 |
| Six Sigma | 20-22.05.2022r. oraz 27-30.05.2022r. | Weil Consulting | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania jakością, poprzez redukcję kosztów wytwarzania i nadzoru nad produktem. | * Wprowadzenie do Six Sigma
* Krytyczne Myślenie, Mapa Myśli
* Projekt (określenie problemu, kryteria wyboru projektu, zakres projektu, koncepcja SIPOC)
* Wprowadzenie do statystyki
* Analiza kosztów złej Jakości (COPQ)
* Praca w zespole
* Mapowanie procesu
* Straty w procesach
* Wprowadzenie do próbkowania
* SPC
* Wybrane narzędzia w Six Sigma
* Wybór projektów pilotażowych przez uczestników
* Minitab
* Badanie Składników Zmienności (ang. Component of Variation)
* Wprowadzenie do Projektowania Eksperymentów (ang. Design of Experiments, DOE)
* Statystyka graficzna i opisowa
* Prezentacja i ocena realizowanych projektów pilotażowych przez uczestników
* Doskonalenie
* Elementy pomijane w projekcie
* Kontrola projektu
* Prezentacja i ocena projektów pilotażowych realizowanych przez uczestników
 |
| **Menedżer Procesów BPO** |
| Zarządzanie procesowe w standardzie ITIL | 11-13.03.2022r. | Weil Consulting | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania procesami produkcyjnymi w sektorze usługowym i przemysłowym. | * Koncepcja zarządzania procesami biznesowymi (Business Process Management)
* Procesy biznesowe a projekty – definicje i różnice
* Różne typy mierników
* Wdrażanie systemu zarządzania procesami biznesowymi
* Kluczowe role, uprawnienia i odpowiedzialności
* Mapowanie procesów
* Podstawowe podejścia i wykorzystywane notacje (SIPOC, Swim Lane, EPC, UML, BPMN itp.)
* Podejście End to End
* Tworzenie i zarządzanie dokumentacją – aspekty praktyczne
* Mierzenie procesów
* SIPOC i mapa a mierniki
* Critical to Quality (CTQ)
* Tworzenie mierników, zastosowanie wartości średniej i miar zmienności
* Tworzenie dashboardu wskaźników
* Analiza i optymalizacja
* Identyfikacja przyczyn problemów – Root Cause Analysis, Pareto
 |
| Rachunkowość finansowa – standardy MSR | 01-03.04.2022r. oraz 08-10.04.2022r. | ZESPÓŁ EKSPERTÓW MANAGER Pelczar sp.j. | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania rachunkowością w standardzie MSR. | * Podstawy rachunkowości
* Składniki majątku przedsiębiorstwa i źródła ich pochodzenia
* Przychody i koszty w przedsiębiorstwie
* Środki trwałe, wartości niematerialne i prawne
* Majątek obrotowy oraz kapitały własne i obce (zobowiązania)
* Międzynarodowe Standardy Rachunkowości (MSR; zapasy, środki trwałe, aktywa niematerialne, nieruchomości inwestycyjne, rezerwy, instrumenty finansowe wszelkiego rodzaju, utrata wartości aktywów, różnice kursowe)
* Praktyczne aspekty kluczowych wymogów MSR
 |
| **Audytor Wewnętrzny** – **ISO** |
| ISO 27001 –Zarządzanie Bezpieczeństwem Informacji | 29.01.2022r. | TÜV Rheinland Polska Sp. z o.o. | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu procedur zarządzania bezpieczeństwem informacji. | * Wprowadzenie do standardu ISO 27001
* Słabości w ochronie informacji, przykłady znanych luk i powiązanych skutków braku ochrony ważnych aktywów
* Zarządzanie bezpieczeństwem informacji, terminy, definicje
* Kontekst organizacji, zakres sytemu SZBI
* Przywództwo – wymagania dla kierownictwa
* Proces identyfikacji, oceny i postępowania z ryzykiem zgodnie z PN-ISO/IEC 27005
* Niezbędne zasoby do wdrożenia i eksploatacji SZBI
* Wymagania dokumentacyjne standardu – przykłady dokumentów
* Monitorowanie i pomiar skuteczności SZBI
* Zapewnienie adekwatności systemu przez stałe doskonalenie
* Załącznik A – prezentacja wymagań wraz z praktycznym opisem realizacji przykładowych zabezpieczeń
 |
| ISO 22301 – Zarządzanie Ciągłością Działania  | 06-09.01.2022r. | Stowarzyszenie Wspierania Nauki, Nowych Technologii i Przedsiębiorczości | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu merytorycznego i praktycznego przygotowania do wdrożenia i utrzymywania systemu zarządzania ciągłością działania w oparciu o wymagania normy ISO 22301 oraz doskonalenie umiejętności korzystania z narzędzi i technik podczas analizy BIA, analizy ryzyka, opracowania strategii ciągłości działania oraz planów i procedur awaryjnych. | * System zarządzania ciągłością biznesu wg 22301 – BCMS
* Norma ISO 22301 jako nowe podejście do zarządzania ciągłością, inne przydatne standardy
* Projektowanie systemu zarządzania ciągłością biznesu wg 22301 – BCMS
* określenie zakresu, celów
* wymagania organizacyjne, mechanizmy ciągłego doskonalenia
* polityki, procedury – dokumentacja BCMS
* zasady prowadzenia analizy BIA
* analiza ryzyka
* strategia zarządzania ciągłością – elementy składowe
* zarządzanie incydentami – elementy składowe
* projektowanie planów ciągłości działania wg ISO 22301
* 'Mini BCMS'. Zajęcia oparte o przypadek studyjny
* Struktura dokumentacji systemu zarządzania usługami informatycznymi
* niezgodności, odniesienie i klasyfikacja niezgodności, formułowanie niezgodności
* auditowanie, proces auditowania, działania auditowe
* kompetencje i cechy osobowe auditorów
* przygotowanie auditu, plan i lista pytań auditowych
* działania auditowe na miejscu
* ustalenia i wnioski z auditu
* raport z auditu
* działania poauditowe
 |
| ISO 31000 – Zarządzanie Ryzykiem Operacyjnym | 19-20.02.2022r. | Stowarzyszenie Wspierania Nauki, Nowych Technologii i Przedsiębiorczości | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu systemowego zarządzania ryzykiem, przebiegu kluczowych etapów procesu zarządzania ryzkiem, jak również praktyczne ćwiczenie narzędzi stosowanych w procesie funkcjonującym w organizacji. | * Wymagania norm dotyczące analizy ryzyka
* Metody i pojęcia w zarządzaniu ryzykiem
* Proces analizy ryzyka – omówienie
* Zarządzanie ryzykiem – strategiczne zarządzanie organizacją
* Omówienie najbardziej powszechnych metod oceny ryzyka
* Przeprowadzenie przykładowej oceny ryzyka
* Warianty postępowania z ryzykiem
* Projektowanie procesu zarządzania ryzykiem
* Monitorowanie i komunikacja w zakresie ryzyka
* Najczęstsze błędy i dobre praktyki
 |
| **Koordynator Lean** |
| Akademia Lean Management dla inżynierów | forma zdalna: 15-17.07 + 22-24.07.2022r. forma stacjonarna: 05-07.08.2022r. | LUQAM sp. z o.o. sp. k. | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu postaw (lean mindset), wiedzy (lean know-how) i umiejętności (lean implementation), niezbędnych inżynierom prowadzącym projekty wdrożeniowe z wykorzystaniem wybranych narzędzi Lean. Uczestnicy szkolenia doświadczyli wpływu narzędzi Lean na wyniki procesu, poznali sposoby na zwiększenie produktywności, skrócenie czasu realizacji procesu, usprawnienie przepływu materiałów i informacji, eliminację marnotrawstwa oraz poprawę jakości. | Część wykładowa (teoretyczna) – forma on-line (zdalna)* Wstęp do Lean, Lean Thinking na co dzień
* Lean Management i Lean Manufacturing
* Mapowanie Procesów
* Problem Solving [A3 / 8D]
* VSM – Mapowanie Strumienia Wartości
* KANBAN
* TWI – Standaryzacja Pracy
* Metodologia SPC
* FMEA – analiza przyczyn i skutków ewentualnych wad
* 5S w procesie
* SMED – skrócenie czasu przezbrojenia
* TPM – Total Productive Maintenance

Część ćwiczeniowa – forma stacjonarna* Prezentacja przykładów (case study)
* Ćwiczenia grupowe
* Warsztaty
* Dyskusja
* Gry symulacyjne

zgodnie z tematyką części wykładowej (teoretycznej). |