*Obraz zawierający tekst

Opis wygenerowany automatycznie*

Projekt pt. „Studia dualne na kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji”

jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

**Szczegółowy program zrealizowanych szkoleń został przedstawiony w poniższej tabeli.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nazwa** | **Termin** | **Wykonawca** | **Cel szkolenia** | **Program szkolenia** |
| **Akademia Menedżera Projektów** | | | | |
| Agile | 29.04-02.05.2022r. | Weil Consulting | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania projektami w metodyce zwinnej AGILE SCRUM MASTER. | * Wstęp do zwinny metodyk i DSDM * Filozofia DSDM – Agile PM * Proces DSDM * Role i odpowiedzialności * Produkty DSDM * Timeboxing * Planowanie i kontrola wg DSDM * Warsztaty Facylitowane * Modelowanie * Rozwój Iteracyjny * SCRUM * Zasady zwinności * Role w SCRUM * Sprint, przegląd i retrospekcja sprintu, * Zarządzanie przepływem KANBAN z wykorzystaniem narzędzi informatycznych |
| Six Sigma | 20-22.05.2022r. oraz  27-30.05.2022r. | Weil Consulting | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania jakością, poprzez redukcję kosztów wytwarzania i nadzoru nad produktem. | * Wprowadzenie do Six Sigma * Krytyczne Myślenie, Mapa Myśli * Projekt (określenie problemu, kryteria wyboru projektu, zakres projektu, koncepcja SIPOC) * Wprowadzenie do statystyki * Analiza kosztów złej Jakości (COPQ) * Praca w zespole * Mapowanie procesu * Straty w procesach * Wprowadzenie do próbkowania * SPC * Wybrane narzędzia w Six Sigma * Wybór projektów pilotażowych przez uczestników * Minitab * Badanie Składników Zmienności (ang. Component of Variation) * Wprowadzenie do Projektowania Eksperymentów (ang. Design of Experiments, DOE) * Statystyka graficzna i opisowa * Prezentacja i ocena realizowanych projektów pilotażowych przez uczestników * Doskonalenie * Elementy pomijane w projekcie * Kontrola projektu * Prezentacja i ocena projektów pilotażowych realizowanych przez uczestników |
| **Menedżer Procesów BPO** | | | | |
| Zarządzanie procesowe w standardzie ITIL | 11-13.03.2022r. | Weil Consulting | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania procesami produkcyjnymi w sektorze usługowym i przemysłowym. | * Koncepcja zarządzania procesami biznesowymi (Business Process Management) * Procesy biznesowe a projekty – definicje i różnice * Różne typy mierników * Wdrażanie systemu zarządzania procesami biznesowymi * Kluczowe role, uprawnienia i odpowiedzialności * Mapowanie procesów * Podstawowe podejścia i wykorzystywane notacje (SIPOC, Swim Lane, EPC, UML, BPMN itp.) * Podejście End to End * Tworzenie i zarządzanie dokumentacją – aspekty praktyczne * Mierzenie procesów * SIPOC i mapa a mierniki * Critical to Quality (CTQ) * Tworzenie mierników, zastosowanie wartości średniej i miar zmienności * Tworzenie dashboardu wskaźników * Analiza i optymalizacja * Identyfikacja przyczyn problemów – Root Cause Analysis, Pareto |
| Rachunkowość finansowa – standardy MSR | 01-03.04.2022r. oraz  08-10.04.2022r. | ZESPÓŁ EKSPERTÓW MANAGER Pelczar sp.j. | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu zarządzania rachunkowością w standardzie MSR. | * Podstawy rachunkowości * Składniki majątku przedsiębiorstwa i źródła ich pochodzenia * Przychody i koszty w przedsiębiorstwie * Środki trwałe, wartości niematerialne i prawne * Majątek obrotowy oraz kapitały własne i obce (zobowiązania) * Międzynarodowe Standardy Rachunkowości (MSR; zapasy, środki trwałe, aktywa niematerialne, nieruchomości inwestycyjne, rezerwy, instrumenty finansowe wszelkiego rodzaju, utrata wartości aktywów, różnice kursowe) * Praktyczne aspekty kluczowych wymogów MSR |
| **Audytor Wewnętrzny** – **ISO** | | | | |
| ISO 27001 –Zarządzanie Bezpieczeństwem Informacji | 29.01.2022r. | TÜV Rheinland Polska Sp. z o.o. | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu procedur zarządzania bezpieczeństwem informacji. | * Wprowadzenie do standardu ISO 27001 * Słabości w ochronie informacji, przykłady znanych luk i powiązanych skutków braku ochrony ważnych aktywów * Zarządzanie bezpieczeństwem informacji, terminy, definicje * Kontekst organizacji, zakres sytemu SZBI * Przywództwo – wymagania dla kierownictwa * Proces identyfikacji, oceny i postępowania z ryzykiem zgodnie z PN-ISO/IEC 27005 * Niezbędne zasoby do wdrożenia i eksploatacji SZBI * Wymagania dokumentacyjne standardu – przykłady dokumentów * Monitorowanie i pomiar skuteczności SZBI * Zapewnienie adekwatności systemu przez stałe doskonalenie * Załącznik A – prezentacja wymagań wraz z praktycznym opisem realizacji przykładowych zabezpieczeń |
| ISO 22301 – Zarządzanie Ciągłością Działania | 06-09.01.2022r. | Stowarzyszenie Wspierania Nauki, Nowych Technologii i Przedsiębiorczości | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu merytorycznego i praktycznego przygotowania do wdrożenia i utrzymywania systemu zarządzania ciągłością działania w oparciu o wymagania normy ISO 22301 oraz doskonalenie umiejętności korzystania z narzędzi i technik podczas analizy BIA, analizy ryzyka, opracowania strategii ciągłości działania oraz planów i procedur awaryjnych. | * System zarządzania ciągłością biznesu wg 22301 – BCMS * Norma ISO 22301 jako nowe podejście do zarządzania ciągłością, inne przydatne standardy * Projektowanie systemu zarządzania ciągłością biznesu wg 22301 – BCMS * określenie zakresu, celów * wymagania organizacyjne, mechanizmy ciągłego doskonalenia * polityki, procedury – dokumentacja BCMS * zasady prowadzenia analizy BIA * analiza ryzyka * strategia zarządzania ciągłością – elementy składowe * zarządzanie incydentami – elementy składowe * projektowanie planów ciągłości działania wg ISO 22301 * 'Mini BCMS'. Zajęcia oparte o przypadek studyjny * Struktura dokumentacji systemu zarządzania usługami informatycznymi * niezgodności, odniesienie i klasyfikacja niezgodności, formułowanie niezgodności * auditowanie, proces auditowania, działania auditowe * kompetencje i cechy osobowe auditorów * przygotowanie auditu, plan i lista pytań auditowych * działania auditowe na miejscu * ustalenia i wnioski z auditu * raport z auditu * działania poauditowe |
| ISO 31000 – Zarządzanie Ryzykiem Operacyjnym | 19-20.02.2022r. | Stowarzyszenie Wspierania Nauki, Nowych Technologii i Przedsiębiorczości | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu systemowego zarządzania ryzykiem, przebiegu kluczowych etapów procesu zarządzania ryzkiem, jak również praktyczne ćwiczenie narzędzi stosowanych w procesie funkcjonującym w organizacji. | * Wymagania norm dotyczące analizy ryzyka * Metody i pojęcia w zarządzaniu ryzykiem * Proces analizy ryzyka – omówienie * Zarządzanie ryzykiem – strategiczne zarządzanie organizacją * Omówienie najbardziej powszechnych metod oceny ryzyka * Przeprowadzenie przykładowej oceny ryzyka * Warianty postępowania z ryzykiem * Projektowanie procesu zarządzania ryzykiem * Monitorowanie i komunikacja w zakresie ryzyka * Najczęstsze błędy i dobre praktyki |
| **Koordynator Lean** | | | | |
| Akademia Lean Management dla inżynierów | forma zdalna:  15-17.07 +  22-24.07.2022r. forma stacjonarna: 05-07.08.2022r. | LUQAM sp. z o.o. sp. k. | Celem szkolenia było podniesienie wiedzy i kompetencji z zakresu postaw (lean mindset), wiedzy (lean know-how) i umiejętności (lean implementation), niezbędnych inżynierom prowadzącym projekty wdrożeniowe z wykorzystaniem wybranych narzędzi Lean. Uczestnicy szkolenia doświadczyli wpływu narzędzi Lean na wyniki procesu, poznali sposoby na zwiększenie produktywności, skrócenie czasu realizacji procesu, usprawnienie przepływu materiałów i informacji, eliminację marnotrawstwa oraz poprawę jakości. | Część wykładowa (teoretyczna) – forma on-line (zdalna)   * Wstęp do Lean, Lean Thinking na co dzień * Lean Management i Lean Manufacturing * Mapowanie Procesów * Problem Solving [A3 / 8D] * VSM – Mapowanie Strumienia Wartości * KANBAN * TWI – Standaryzacja Pracy * Metodologia SPC * FMEA – analiza przyczyn i skutków ewentualnych wad * 5S w procesie * SMED – skrócenie czasu przezbrojenia * TPM – Total Productive Maintenance   Część ćwiczeniowa – forma stacjonarna   * Prezentacja przykładów (case study) * Ćwiczenia grupowe * Warsztaty * Dyskusja * Gry symulacyjne   zgodnie z tematyką części wykładowej (teoretycznej). |