

## STRESZCZENIE ROZPRAWY DOKTORSKIEJ

Michała Lehmana

### **nt. „Struktura właścicielska a proces podejmowania decyzji w spółkach z udziałem Skarbu Państwa i przedsiębiorstwach prywatnych w sektorze finansowym”**

przygotowanej pod kierunkiem naukowym

dra hab. Marka Matejuna, prof. UŁ (promotora) oraz dr Mirelli Barańskiej-Fischer  
(promotora pomocniczego)

Celem dysertacji było zidentyfikowanie oraz poddanie ocenie wpływu struktury właścicielskiej w spółkach z udziałem Skarbu Państwa i przedsiębiorstwach prywatnych w sektorze finansowym na procesy decyzyjne realizowane w tych organizacjach.

W **rozdziale pierwszym** zostały omówione kluczowe zagadnienia teoretyczne związane z podstawowymi ramami formalno-prawnymi prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce, a także z charakterystyką spółek przedsiębiorstw prywatnych i spółek z udziałem Skarbu Państwa. W tej części rozprawy został także rozpatrzony wpływ Kodeksu spółek handlowych (KSH), jako wiodącego aktu prawnego regulującego organizację spółek prawa handlowego w Polsce, na wewnętrzne oraz zewnętrzne organów korporacyjnych. Ponadto zostały przedstawione zasady władztwa korporacyjnego utrwalone w dwóch modelach corporate governance: monistycznym oraz dualistycznym. Całość rozważań została uzupełniona o aspekty specyficzne dla sektora finansowego.

**Rozdział drugi** został ukierunkowany na wyjaśnienie procesu podejmowania decyzji w warunkach zróżnicowania struktury właścicielskiej podmiotów gospodarczych. Zostały bowiem tutaj zidentyfikowane wynikające z aspektów teoretycznych podobieństwa i różnice w odniesieniu do podmiotu, przedmiotu, determinant, jak też efektów podejmowania decyzji w spółkach z udziałem Skarbu Państwa i przedsiębiorstwach prywatnych. Rozważania w tym zakresie zostały poprzedzone omówieniem problematyki zarządzania podmiotami gospodarczymi z udziałem Skarbu Państwa oraz prywatnymi. Przedstawione zostały także teoretyczne podstawy podejmowania decyzji w kontekście nauk o zarządzaniu.



W **rozdziale trzecim** zawarto wprowadzenie do badań empirycznych, których wyniki zostały opisane w dalszej części rozprawy, w tym omówienie metodyki badań empirycznych oraz charakterystykę objętych badaniem banków i podmiotów ubezpieczeniowych. Ponadto na podstawie analizy dokumentów wyodrębniono kluczowe czynniki formalno-prawne kształtujące podejmowanie decyzji w badanych przedsiębiorstwach prywatnych i w spółkach z udziałem Skarbu Państwa w sektorze finansowym.

**Rozdział czwarty** ma także charakter badawczy i obejmuje analizę dokumentów w postaci raportów bieżących, a także analizę studiów przypadków wybranych przedsiębiorstw prywatnych i spółek z udziałem Skarbu Państwa w sektorze finansowym. W tej części badawczej ujęto zarówno kwestie związanych z przedmiotem (zakresem), podmiotem (decydentem), jak i determinantami podejmowania decyzji w badanych podmiotach.

**Ostatnią część rozprawy** stanowi podsumowanie rozważań oraz kluczowych wniosków wynikających z przeprowadzonych badań. Jednocześnie zawiera opracowane na podstawie połączenia teorii oraz wyników przeprowadzonych badań empirycznych omówienie modelowych założeń i rekomendacji dla procesów podejmowania decyzji uwzględniających specyfikę podmiotową spółek z udziałem Skarbu Państwa i przedsiębiorstw prywatnych w sektorze finansowym.

